

การจัดการความรู้ (KM)		One-Point Lesson (ความรู้เฉพาะเรื่อง)					
หัวเรื่อง	การประเมินโครงการ (มโนทัศน์เบื้องต้น)					เลขที่เอกสาร	
						วันที่รายงาน	18 ก.ย.56
ประเภท	☒ ความรู้พื้นฐาน ☐ การแก้ไขปรับปรุง ☐ ความยุ่งยาก/ปัญหาที่เกิดขึ้น				หัวหน้ากลุ่มงาน	หัวหน้างาน	จัดทำโดย
					ธาริ วาริสังัด		พัชรินทร์ เหลสกุล
การดำเนินงานหรือโครงการต่างๆ กระบวนการหนึ่งของการดำเนินการคือ การติดตามและประเมินผลงานหรือโครงการนั้นๆ ซึ่งการประเมินโครงการคือ กระบวนการเก็บรวบรวมข้อมูล สารสนเทศต่างๆ จากการดำเนินงาน ทั้งด้านผลที่เกิดขึ้น (effect) และผลกระทบของโครงการ (impact) ซึ่งสามารถดำเนินการได้ในทุกๆ ขั้นตอนของการดำเนินงานหรือโครงการ ตั้งแต่การวางแผนและการวิเคราะห์โครงการหรือการประเมินก่อนปฏิบัติงาน การประเมินระหว่างดำเนินการ และการประเมินหลังเสร็จสิ้นโครงการ ข้อมูลหรือสารสนเทศของการประเมินโครงการช่วยตอบคำถามเกี่ยวกับประสิทธิภาพและประสิทธิผลของโครงการ ช่วยวินิจฉัยและใช้ตัดสินใจของผู้บริหาร หรือผู้วินิจฉัยสั่งการการดำเนินการว่า การดำเนินงานตามโครงการควรแก้ไขเปลี่ยนแปลง ปรับปรุงหรือไม่ อย่างไร ควรจะมีการดำเนินงานขยายโครงการหรือไม่ อย่างไร รวมทั้งการวางแผนดำเนินงานในอนาคต การประเมินโครงการมีวัตถุประสงค์ เพื่อ - นำมาใช้ในการวางแผนโครงการ - นำมาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานโครงการ - แสดงถึงผลสำเร็จและความล้มเหลวของโครงการ - แสดงถึงประสิทธิภาพของโครงการ - ช่วยในการควบคุมการดำเนินงานให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ - ช่วยให้ข้อเสนอแนะผู้บริหารในการตัดสินใจดำเนินการ - ใช้เป็นแนวทางในการกำหนดวิธีการดำเนินการครั้งต่อไป ประเภทของรูปแบบการประเมิน รูปแบบการประเมิน เป็นกรอบหรือแนวความคิดที่สำคัญที่แสดงให้เห็นถึงกระบวนการหรือรายการประเมิน ซึ่งมีความแตกต่างกัน ขึ้นอยู่กับข้อตกลงเบื้องต้น ซึ่งนักวิชาการทางด้านการประเมินได้เสนอกรอบความคิดให้นักประเมินได้เลือกใช้มีอยู่หลายรูปแบบ รูปแบบการประเมินโดยทั่วไปนิยมแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม คือ 1. รูปแบบการประเมินที่เน้นจุดมุ่งหมาย (Objective Based Model) เป็นรูปแบบที่เน้นการตรวจสอบผลที่คาดหวังได้เกิดขึ้นหรือไม่ หรือประเมินโดยตรวจสอบผลที่ระบุไว้ในจุดมุ่งหมาย กับผลที่เกิดจากการปฏิบัติงานโครงการว่าบรรลุจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ได้แก่ รูปแบบการประเมินของ ไทเลอร์ (Ralph W. Tyler : 1943) ครอนบาค (Cronbach : 1973) และเคิร์กแพทริก (Kirkpatrick) 2. รูปแบบการประเมินที่เน้นการตัดสินคุณค่า (Judgmental Evaluation Model) เป็นรูปแบบการประเมินที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลสารสนเทศสำหรับกำหนดและวินิจฉัยคุณค่าของโครงการนั้นๆ ได้แก่ รูปแบบการประเมินของ สเตค (Stake : 1967) สคริฟเวน (Scriven : 1967) และโพรวิส (Provus : 1971) 3. รูปแบบการประเมินที่เน้นการตัดสินใจ (Decision – Oriented Evaluation Model) เป็นรูปแบบการประเมินที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลและข่าวสารต่างๆ เพื่อช่วยให้ผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจเลือกทางเลือกต่างๆ ได้อย่างถูกต้อง ได้แก่ รูปแบบการประเมินของเวลช์ (Welch : 1967) สตฟเฟิลบีม (Stufflebeam : CIPP : 1968) และอัลคิน (Alkin : 1967)							
ผลที่ได้รับ	วันที่						
	ผู้ถ่ายทอด						
	ผู้รับการถ่ายทอด						